

Introduzione al Controllo di Gestione

Obiettivi

Il Modulo si pone l'obiettivo di fornire le conoscenze di base e i principali strumenti concettuali e metodologici della programmazione e controllo. Si tratterà dei meccanismi di funzionamento utili alla comprensione dei budget e delle tecniche di controllo di gestione (metodi tradizionali e tecniche innovative), attraverso una metodologia integrata articolata in momenti frontali, finalizzati al trasferimento del sistema di conoscenze di base, e momenti di riflessione in plenaria, per una lettura integrata del sistema aziendale Acea, e momenti di lavori di gruppo, per l'approfondimento metodologico della programmazione e controllo di gestione. Nel corso del modulo si tratterà anche della realizzazione del sistema di Reporting direzionale Focus (Tableau de Bord)

Articolazione

Primo Giorno

Contenuti

L'equilibrio finanziario e l'equilibrio economico di impresa

- Le funzioni di impresa
- I sistemi di programmazione e controllo: strategico, organizzativo ed operativo

Mattina

8:30/13:30

Introduzione del concetto di controllo di gestione e del processo logico del controllo

- Il concetto di centro di costo e di responsabilità: le dimensioni economica ed organizzativa
- Le tipologie di costi: costi fissi e variabili; costi diretti ed indiretti
- Le configurazioni di costo: la contabilità elementare e per centri di costo

Metodologia

Approfondimento teorico

Confronto e discussione in plenaria per l'analisi dell'azienda dei partecipanti

Analisi di casi

Introduzione al Controllo di Gestione

Articolazione

Contenuti

- Le scelte di convenienza economica e introduzione al budget
- Budget: fasi di formazione del budget; analisi dei costi aziendali; programmi operativi ; budget economico
- Il budget a base zero
- Le problematiche del budget in una azienda di servizi

Pomeriggio

14:00/17:30

Metodologia

Approfondimento teorico

Discussione in plenaria per l'analisi del budget in una azienda di servizi

Lavoro in sottogruppi per una esercitazione sul budget

Lavoro in sottogruppi per la condivisione delle modalità della costruzione del budget nelle funzioni di appartenenza

Introduzione al Controllo di Gestione

Articolazione

Contenuti

- L'analisi degli scostamenti
- Gli scostamenti di prezzo e quantità

Mattina

08:30/13:30

Altri tipi di budget: Il budget degli acquisti, finanziario e degli investimenti

Metodologia

Approfondimento teorico

Lavoro in sottogruppi per una esercitazione sull'analisi degli scostamenti

Introduzione al Controllo di Gestione

Articolazione

Contenuti

Il sistema di reporting

- Gli obiettivi del sistema di reporting
- L'organizzazione del sistema di reporting

Sistemi innovativi di controllo di gestione: l'Activity Based Costing (cenni)

Metodologia

Approfondimento teorico

Discussione in plenaria

Valutazione del Seminario

Pomeriggio

14:00/17:30